



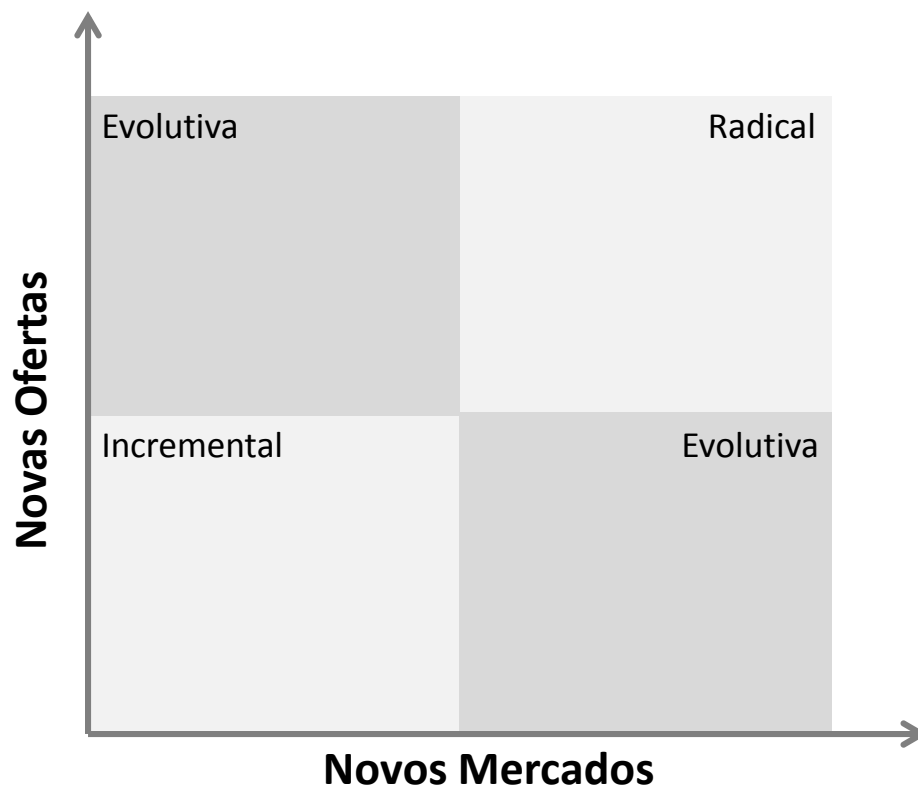
Selecionando Ideias

Escolha bem as suas apostas!

Inovação



Só conseguimos confirmar
em retrospectiva... Então
como selecionar apostas?



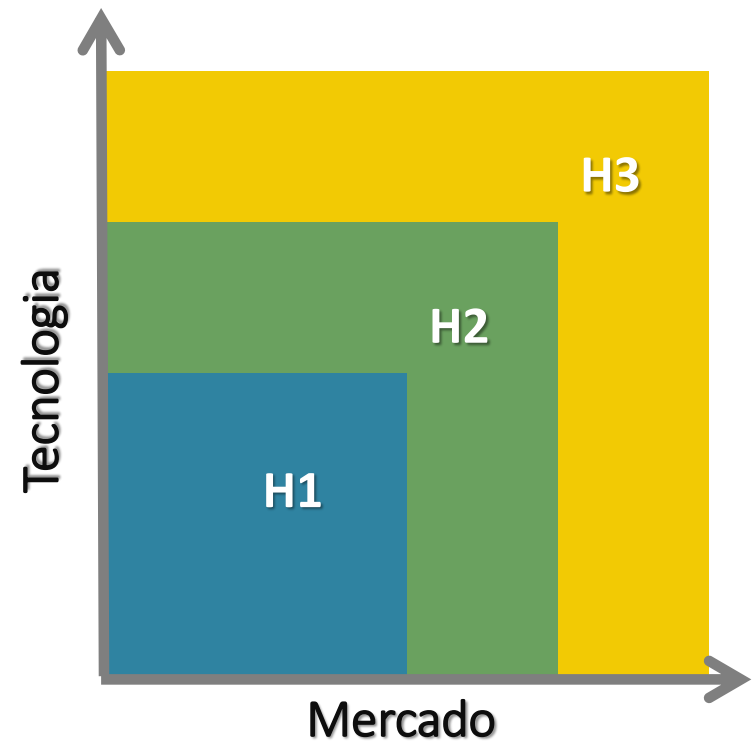
Qual a estratégia?

A estratégia para seleção de ideias com potencial de inovação deve considerar **riscos de mercado e tecnologia** associado a cada uma das propostas.



O Modelo dos 3 Horizontes

Uma avaliação de risco em função da maturidade da **principal tecnologia** utilizada e **conhecimento do mercado** (pela perspectiva da empresa)



Eixo de Tecnologia

A **principal tecnologia** utilizada no projeto é classificada de acordo com uma referência (do uso da tecnologia) no mercado. Exemplo: the Gartner Hype Cycle, em:

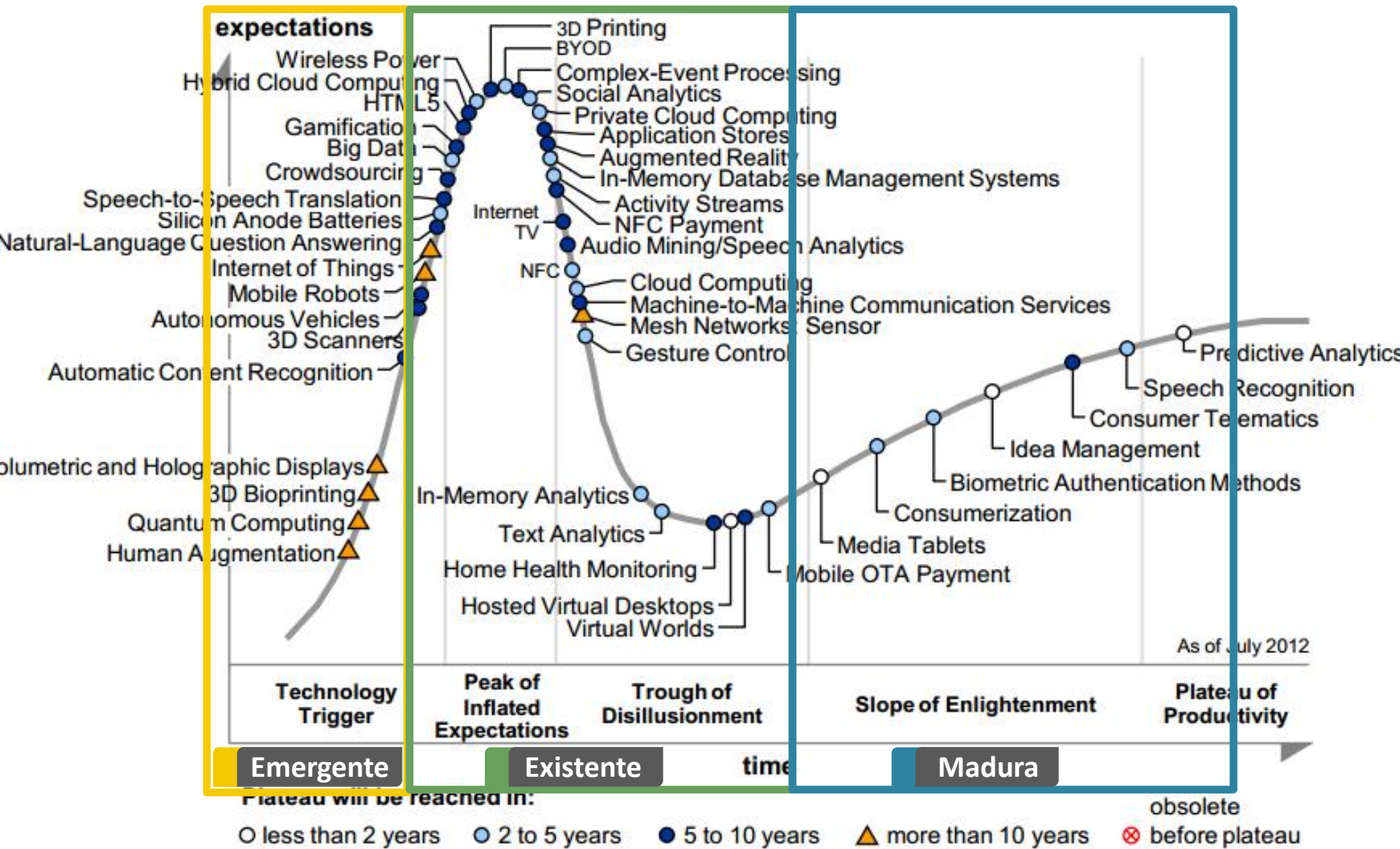
 Emergente

 Existente

 Madura



Emerging Technologies Hype Cycle 2012



Eixo do Mercado

O **mercado alvo** para o novo produto ou serviço é avaliado de acordo com **o conhecimento da empresa** sobre o mercado em:



Eixo do Mercado

Qual o objetivo do projeto:

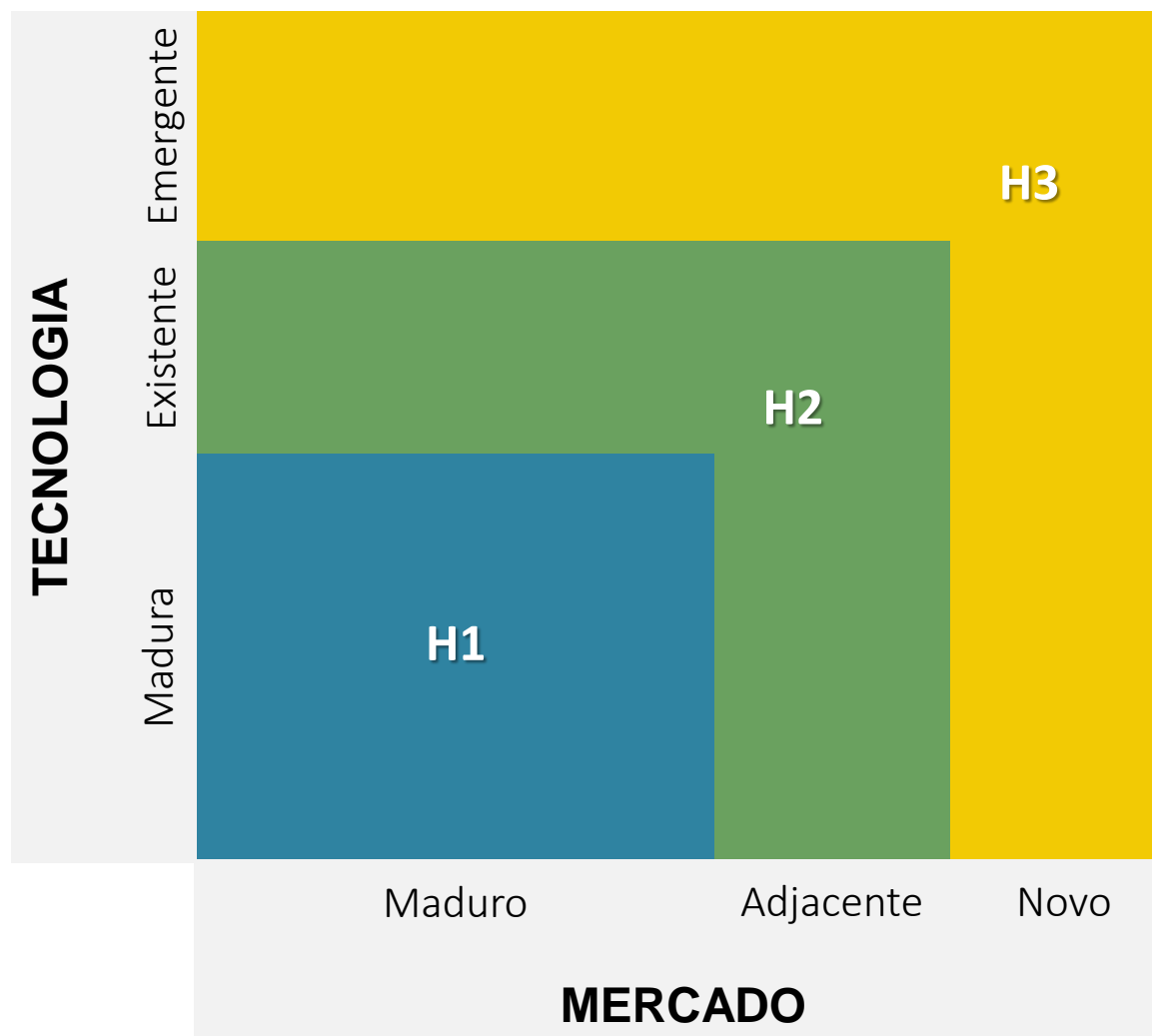
- a) Melhorar ou criar produtos ou serviços ou processos internos para **defender a posição atual** em mercado já servido pela empresa;
- b) Melhorar ou criar produtos ou serviços ou processos internos como uma **estratégia de entrada em mercado ainda não servido** pela empresa;
- c) Melhorar ou criar produtos ou serviços ou processos internos como uma estratégia de **criação de novo mercado**

Maduro

Adjacente

Novo

Modelo dos 3 Horizontes



Algumas Dicas

1. Tenha **sempre** muitas ideias a mão;
2. Mantenha em **execução** um conjunto de projetos de **curto, médio e longo prazo** (baixo, médio e alto risco), nas proporções em esforço (financeiro) de **60%, 30% e 10% em H1, H2 e H3, respectivamente**;
3. Em se tratando de **inovação radical** (H3), vários surgem e **poucos sobrevivem**;
4. Muitos crescem sem se aventurar em inovações radicais!

REFERÊNCIAS

- 1 Innovation Tournaments: Creating and Selecting Exceptional Opportunities [<http://goo.gl/33DNrL>]
- 2 Novos Negócios Inovadores de Crescimento Empreendedor No Brasil [<http://goo.gl/l22dGt>]



C . E . S . A . R

Eduardo Peixoto

eduardo.peixoto@cesar.org.br

<http://slideshare.com/cesar>

<http://www.cesar.org.br>